

Trường Đại học Bách Khoa -
ĐHQG Tp.HCM
Khoa: Khoa Môi trường và Tài
nguyên
Khoa/Bộ môn quản lý MH: Quản
lý môi trường

Tp.HCM, ngày tháng
năm

Đề cương môn học Sau đại học

QUẢN LÝ DỰ ÁN MÔI TRƯỜNG (ENVIRONMENTAL PROJECT MANAGEMENT)

Mã số MH: EN5065

Số tín chỉ:	Tc (LT,BT&TH.Tự Học): 3					ECTS: 6						
Số tiết	-Tổng:	75	LT:	30	BT:	0	TH:	0	ĐA:		BTL/TL:	45
Đánh giá:		Bài tập:		25%								
		Bảo vệ tiểu luận:		25%								
		Thi kết thúc môn học:		50%								
- Môn tiên quyết:												
- Môn học trước:												
- Môn song hành:												
- CTĐT ngành (Mã ngành):	Chính sách công (8340402), Quản Lý Tài Nguyên Và Môi Trường (8850101)											
- Ghi chú khác:												

1. Mục tiêu môn học:

Nhằm cung cấp cho học viên các kiến thức cơ bản, kỹ năng và kinh nghiệm thực tế về quản lý dự án, quản lý các khía cạnh môi trường trong dự án và quản lý dự án môi trường

Aims:

To supply the basic knowledge, skill and practical experiences on project management, environmental management in development projects and environmental project management

2. Nội dung tóm tắt môn học:

Môn học gồm 6 chương, cung cấp các kiến thức cơ bản, các nguyên tắc khoa học, cơ sở và công cụ áp dụng nhằm thiết lập, tổ chức vận hành và giám sát hoạt động của một dự án. Chương 3 và chương 4 cung cấp các hướng dẫn và công cụ áp dụng trong quản lý dự án. Học viên còn được rèn luyện các kỹ năng và kinh nghiệm cần thiết đối với người làm công tác quản lý hoặc giám sát dự án ở chương 5 và 6 và qua các bài tập ứng dụng ở các chương và bài tập lớn

Course outline:

The subject includes 6 chapters and supplies the basic knowledge, scientific principles, foundation and tools for establishing, organizing the operation and supervising the activities of project. Chapters 3 and 4 provide the guidelines and tools applied for project management. The students are also trained on skills and experiences required for the project managers and supervisors through the Chapters 5 and 6 and the exercises in each

chapter and the final exercise

3. Tài liệu học tập:

Sách giáo trình (Text books)

[1] PMBOK Guide, 2008. A guide to the project management body of knowledge. 4th Edition, ProjectManagement Institute Inc., Pennsylvania, USA.

[2] Dragan Z. Milosevic, 2003. Project management toolbox: tool and techniques for the practicing project management, Johnwiley and Sons Inc., Hoboken, New Jersey, Canada.

[3] Michael C. Thomsett, 1990. Little black of project management, AMACOM books. ISBN: 0814477321.

Sách tham khảo (References books)

[4] Gerard M. Hill, 2004. The Complete project management handbook, Auerbach Publications, ISBN: 0849321735.

[5] ADB. Guidelines on the Financial Analysis of Projects, 1999.

[6] Tập bài giảng dành cho cán bộ quản lý dự án – Quản lý dự án Môi trường – AIT, phục vụ cho giảng dạy và tập huấn cán bộ quản lý dự án.

4. Các hiểu biết, các kỹ năng cần đạt được sau khi học môn học:

STT	Chuẩn đầu ra môn học (CĐRMH)	Công cụ đánh giá CĐRMH	Đóng góp CDR Chương trình (CĐRCT)		
			Ứng dụng	Nghiên cứu	
CĐRMH.1	Khả năng nhớ, hiểu và nắm vững các kiến thức về quản lý dự án môi trường	Bài tập	a		1.3
CĐRMH.2	Học viên có thể áp dụng được phương pháp đánh giá dự án môi trường	Bảo vệ tiểu luận		a	2.1
CĐRMH.3	Biết áp dụng công cụ trong công tác quản lý hoặc giám sát dự án	Thi kết thúc môn học		b	3.1.5

Learning outcomes:

No.	Course learning outcomes (CLO)	CLO assessment	Matching with PLO		
			Coursework	Research	
L.O.1	Understand theoretical knowledge of the environmental project management	Homework	a		1.3
L.O.2	Students can apply methodology and techniques for environmental project assessment	Project Defense		a	2.1
L.O.3	The students are also trained on using tools that are applied for project management and or supervisors	Final exam		b	3.1.5

Bảng ánh xạ chuẩn đầu ra môn học và chuẩn đầu ra chương trình ứng dụng:

Chuẩn đầu ra môn học (CĐRMH)	Chuẩn đầu ra của chương trình (CĐRCT)										
	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
CĐRMH.1	✘										
CĐRMH.2											
CĐRMH.3											

Bảng ánh xạ chuẩn đầu ra môn học và chuẩn đầu ra chương trình nghiên cứu:

Chuẩn đầu ra môn học (CĐRMH)	Chuẩn đầu ra của chương trình (CĐRCT)										
	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
CĐRMH.1											
CĐRMH.2	✗										
CĐRMH.3		✗									

5. Hướng dẫn cách học - chi tiết cách đánh giá môn học:

Tham dự giờ giảng trên lớp + làm bài tập nhóm và tham gia diễn đàn môn học: 20%

Về thực hiện báo cáo tiểu luận: mỗi nhóm nộp 1 tiểu luận không quá 20000 từ tính luôn hình ảnh và bảng biểu. Font chữ Time new roman -12, khoảng cách hàng 1.5. Điểm 30%.

Cách tổ chức thi cuối kỳ : thi viết cuối kỳ. Điểm 50%, thời gian thi 90 phút.

Learning strategies & Assessment Scheme:

Attend the lecture in class, do group exercise and participate the forum: 20%

Group Report: each group submit one report which contents less than 20,000 words including text and tables and figures. Use font: Time new roman -12, 1.5 line space. Score:30%.

Final-examination: writing test in 90 minutes. Score: 50%

6. Nội dung chi tiết:

Tuần/ Buổi	Chủ đề (chương)	Nội dung	Chuẩn đầu ra môn học	Tài liệu
1	Chương 1: Giới thiệu chung	1.1 Giới thiệu 1.2 Khái niệm về dự án và quản lý dự án môi trường 1.3 Vai trò và phẩm chất của người lãnh đạo, giám đốc dự án	CĐRMH.1	[1]
2 + 3	Chương 2: Chu trình dự án	2.1 Chu trình dự án 2.2 Các thành phần tham gia 2.3 Các tổ chức ảnh hưởng đến QLDA 2.4 Ví dụ chu trình dự án của ngân hàng thế giới 2.5 Các yêu cầu đánh giá tác động MT	CĐRMH.2	[2] , [3]
4 + 5	Chương 3: Các quá trình và công cụ quản lý dự án	3.1 Công tác chuẩn bị dự án 3.2 Quá trình hoạt định kế hoạch dự án 3.3 Tổ chức thực hiện dự án 3.4 Giám sát và kiểm soát dự án 3.5 Kết thúc dự án Bài tập ứng dụng các công cụ	CĐRMH.2	[1], [2] [3]

Tuần/ Buổi	Chủ đề (chương)	Nội dung	Chuẩn đầu ra môn học	Tài liệu
6 + 7	Chương 4: Quản lý các khía cạnh của dự án	4.1 Quản lý mục tiêu dự án 4.2 Quản lý thời gian dự án 4.3 Quản lý chi phí 4.4 Quản lý chất lượng dự án 4.5 Quản lý nguồn nhân lực 4.6 Quản lý thông tin và trao đổi liên lạc thông tin 4.7 Quản lý cạnh tranh và mâu thuẫn và Các phương pháp giải quyết vấn đề trong quản lý dự án	CĐRMH.3	[1], [3], [4]
8 + 9	Chương 5: Giám sát dự án	5.1. Khái niệm giám sát dự án 5.2. Đánh giá dự án – Khái niệm và các giai đoạn đánh giá 5.3. Phương pháp đánh giá 5.4. Các chỉ số dự báo 5.4.1. Chỉ số tiến độ 5.4.2. Chỉ số tác động phát triển 5.4.3. Chỉ số bền vững	CĐRMH.2	[1], [5], [6]
10	Chương 6: Các kỹ năng trong quản lý dự án	6.1 Kỹ năng lãnh đạo 6.2 Kỹ năng xây dựng nhóm 6.3 Tư duy sáng tạo 6.4 Giao tiếp, liên lạc 6.5 Ra quyết định 6.6 Đàm phán	CĐRMH.3	[2] [3] [5]

7. Giảng viên tham gia giảng dạy:

CBGD
chính: PGS.TS
Nguyễn
Thị
Vân Hà

CBGD
tham
gia: PGS.TS
Lê Văn
Khoa

**XÁC NHẬN
CỦA HỘI
ĐỒNG XÂY
DỰNG
CHƯƠNG
TRÌNH ĐÀO
TẠO VÀ KHOA**

*Tp. Hồ Chí
Minh, ngày
..... tháng
..... năm*

.....
**GIẢNG
VIÊN
LẬP ĐỀ
CƯƠNG**

**PGS.TS
Nguyễn
Thị Vân
Hà**